

COMPETE 2020

PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO

Oportunidades para os atores locais

Principais instrumentos de financiamento (COMPETE2020)

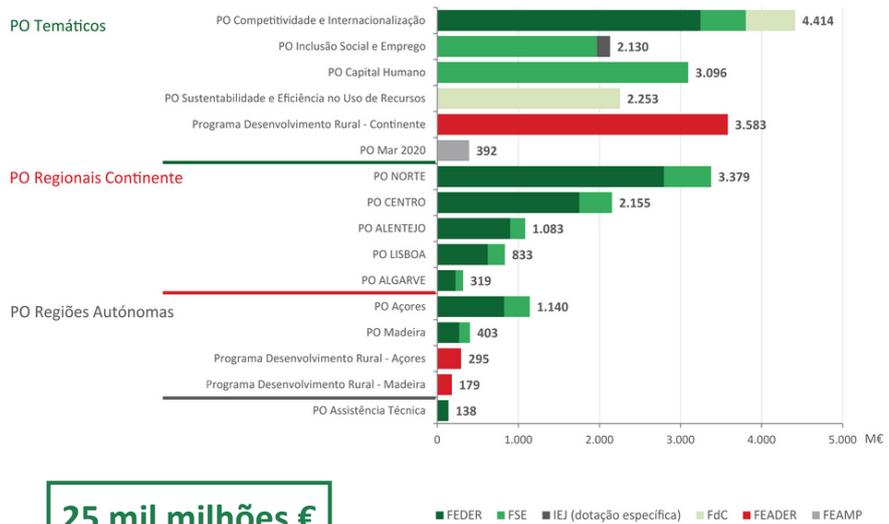
Francisco Nunes
Gestor de Eixo
Évora | 9 de setembro de 2015

COMPETE 2020 PORTUGAL 2020 





Dotação financeira

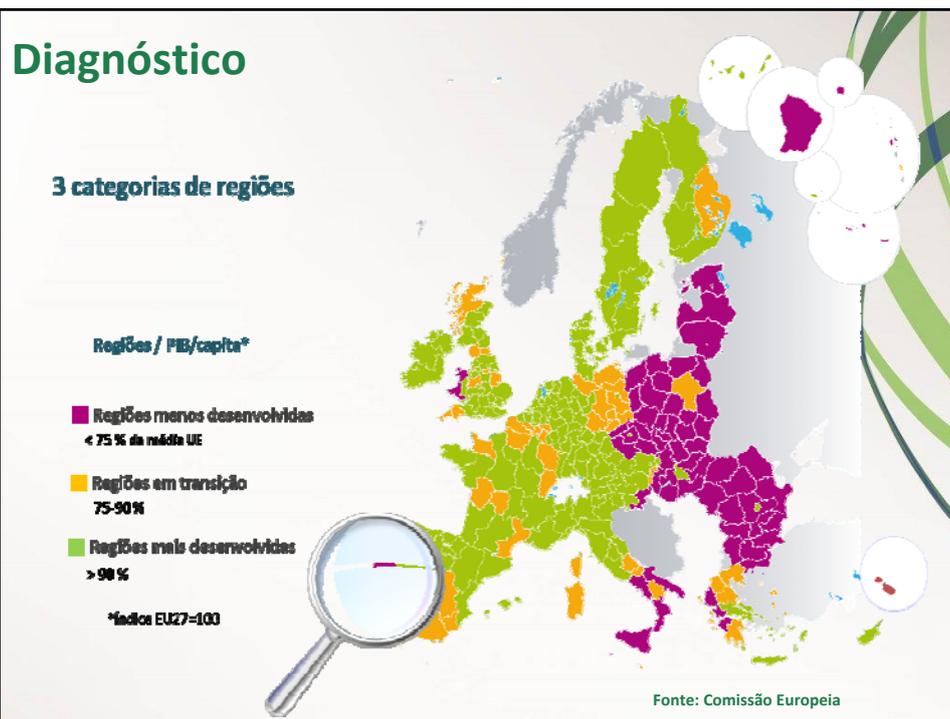


25 mil milhões €

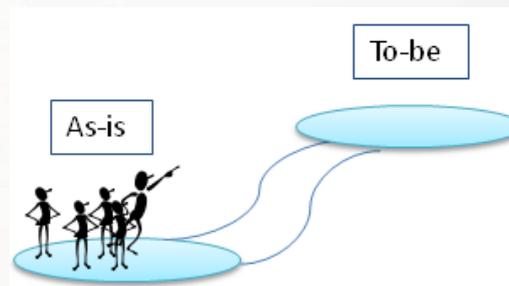
Fonte: www.portugal2020.pt

Diagnóstico



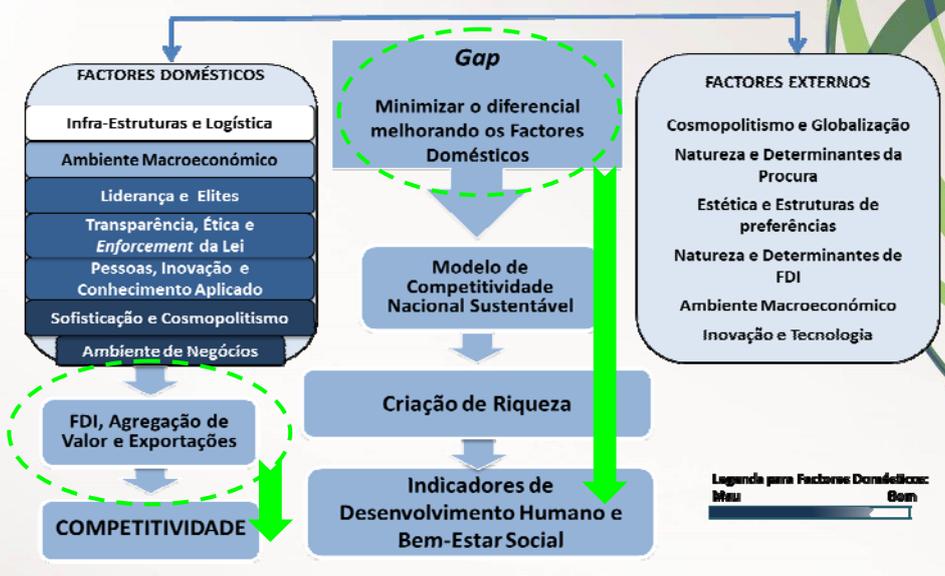


Linhas de atuação



Modelo de Competitividade Nacional

Fonte: Silva, R.V., Teixeira, N., 2013, A Competitividade das Nações no Séc. XXI – Um Roadmap Estratégico para a Economia Portuguesa



Modelo de Competitividade Nacional

Fonte: Silva, R.V., Teixeira, N., 2013, A Competitividade das Nações no Séc. XXI – Um Roadmap Estratégico para a Economia Portuguesa

Melhoria dos fatores domésticos

- Ambiente de negócios
- Pessoas, inovação e conhecimento aplicado
- Infraestruturas e logística
- (...)

Criação de modelo de competitividade sustentável

- Atração de Investimento Direto Estrangeiro
- Agregação de valor
- Aumento de exportações

Criação de riqueza

- Melhoria dos indicadores de desenvolvimento humano e bem-estar social

Considerando um contexto competitivo global

Foco nos motores da competitividade nacional

VALORIZAÇÃO DE FATORES AVANÇADOS DE COMPETITIVIDADE
-> INTEGRAÇÃO DE CADEIAS DE VALOR SOFISTICADAS

EFICIÊNCIA PRODUTIVA, QUALIDADE E DIFERENCIAÇÃO

DINAMIZAÇÃO DA PROCURA QUALIFICADA (GLOBAL)

INVESTIMENTO E EMPREENDEDORISMO ESTRUTURANTE E QUALIFICADO

DINAMIZAÇÃO DO ECOSISTEMA (E.G.: SCTN, COOPERAÇÃO EMPRESARIAL)

REDUÇÃO DOS CUSTOS PÚBLICOS DE CONTEXTO

(...)



Eixos

COMPETE
2020

EIXO I

Reforço da Investigação, do desenvolvimento tecnológico e da inovação

EIXO II

Reforço da competitividade das PME e redução de custos públicos de contexto

EIXO III

Promoção da sustentabilidade e da qualidade do emprego

EIXO IV

Promoção de transportes sustentáveis e eliminação dos estrangulamentos nas principais redes de infraestruturas

EIXO V

Reforço da capacidade institucional das autoridades públicas e das partes interessadas e da eficiência da administração pública

EIXO VI

Assistência Técnica

Estrutura

COMPETE
2020

Eixo I

Inovação Não PME

Empreendedorismo

Eixo II

Redes e Clusters

Internacionalização

I&D Empresarial

COMPETE
2020

Qualificação e Inovação

Transferência de Conhecimento

TIC na Administração

Ciência e Criação de Conhecimento

Formação

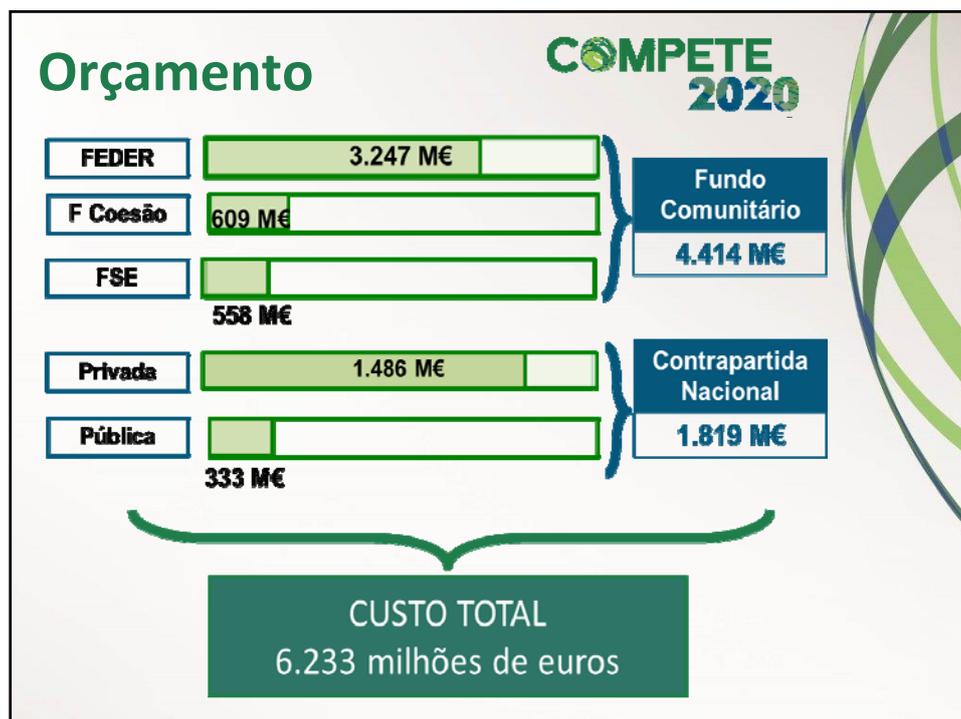
Capacitação da Administração

Transportes

Eixo III

Eixo V

Eixo IV



**Domínio da Competitividade
e Internacionalização**

Domínio Competitividade e Internacionalização



OBJETIVO: Criação de riqueza e de emprego através da melhoria da competitividade das empresas e da sua internacionalização (em contextos competitivos globais)

P. O. financiadores

COMPETE 2020 +

NORTE 2020

CENTRO 2020

ALENTEJO 2020

Lisb@2020

CRESC ALGARVE 2020

Domínio Competitividade e Internacionalização Sistemas de incentivos e de apoio

Sistemas de incentivos e de apoio no domínio da competitividade e internacionalização

Sistemas de incentivos às empresas

Sistema de apoio à modernização e capacitação da Administração Pública

Sistema de apoio à investigação científica e tecnológica

Sistema de apoio a ações coletivas

Sistemas de incentivos às empresas

Incentivos à inovação empresarial e empreendedorismo

Incentivos à qualificação e internacionalização das PME

Incentivos à investigação e desenvolvimento tecnológico



Sistema de apoio a infraestruturas de transportes



Instrumentos Financeiros



Formação-Ação

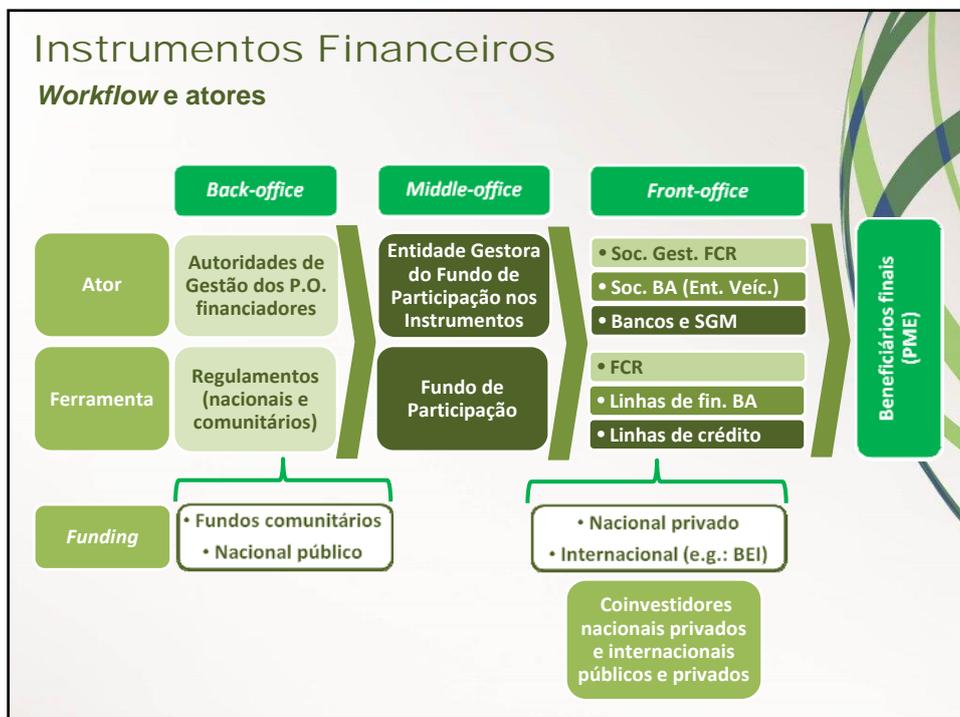
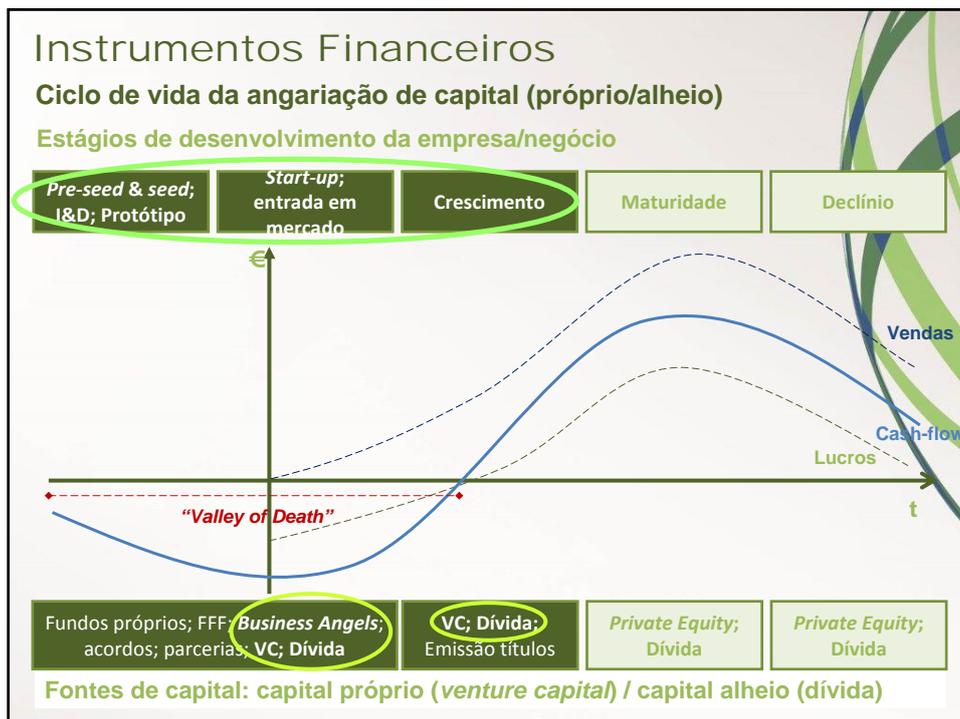
Domínio Competitividade e Internacionalização Sistemas de incentivos e de apoio

Matriz de relacionamento beneficiário-sistema *

Tipologia de beneficiário	Sistemas de incentivos às empresas			Sistema de apoio à modernização e capacitação da AP	Sistema de apoio à investigação científica e tecnológica	Sistema de apoio a ações coletivas
	Incentivos à inovação empresarial e empreendedorismo	Incentivos à qualificação e internacionalização das PME	Incentivos à I&DT			
Empresas privadas	X	X	X (líder)		X	
Associações		X (promotor)				X
Entidades públicas			X	X	X (líder)	X
* Regra geral		Projetos conjuntos	Projetos em copromoção		Projetos em copromoção	

Instrumentos Financeiros





Instrumentos Financeiros

Exemplos (COMPETE) – Dívida

Linhas de crédito PME Investe I e II

(prestação de garantias pelo sistema de garantia mútua, combinado com bonificações de taxa de juro e de comissões de garantia)

Linha de Crédito Investe QREN

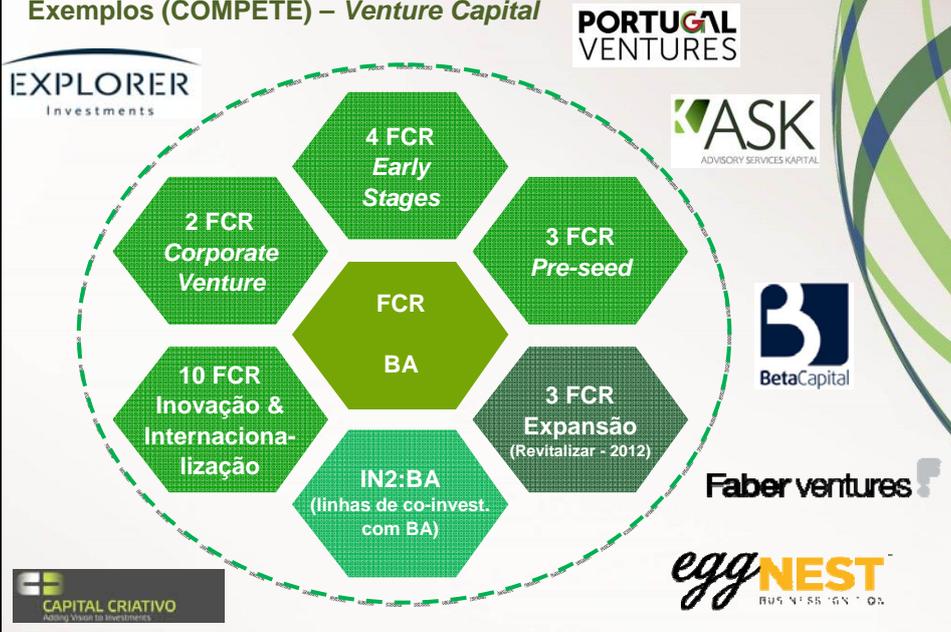
(prestação de garantias pelo sistema de garantia mútua, combinado com bonificações de comissões de garantia)

IF “combinado” com incentivos, desenhado para apoiar a conclusão de projetos apoiados pelos Sistemas de Incentivos do QREN



Instrumentos Financeiros

Exemplos (COMPETE) – Venture Capital



Instrumentos Financeiros

Exemplos (COMPETE) – *Venture Capital*



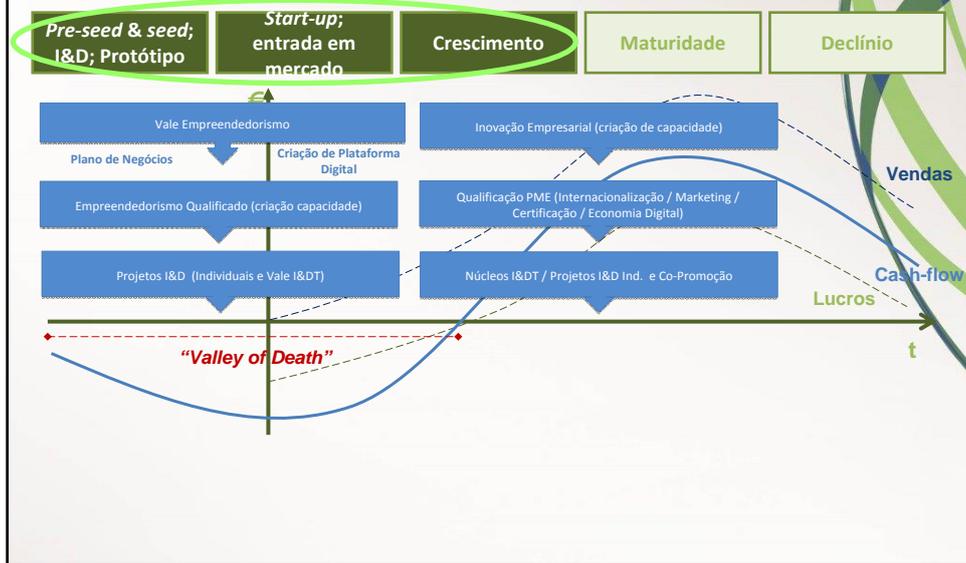
Sistemas de Incentivos às Empresas



Instrumentos de Financiamento

Ciclo de vida da angariação de capital (próprio/alheio)

Estágios de desenvolvimento da empresa/negócio



Sistemas de incentivos às empresas

Quadro resumo

Inovação	Empreendedorismo	Qualificação PME	Internacionalização PME	I&DT
Apoio a investimentos de natureza inovadora, internacionalizáveis, com elevado grau de incorporação nacional e criação de emprego qualificado	Apoio a projetos de empreendedorismo qualificado e criativo de PME, com menos de 2 anos (financiamento pelos PO Regionais)	Apoio ao investimento de PME em fatores dinâmicos de competitividade (estratégia, gestão e organização, logística, marketing, TIC, ecoinovação, qualidade,...)	Apoio ao investimento de PME em internacionalização (presença em novos mercados, promoção e marketing internacionais, conhecimento e prospeção de mercados)	Apoio a projetos de I&DT (incluindo entre empresas e entidades do SCTN)
IR: 35%/75% (conv. até 50% em NR)		INR: 45%/85%		INR: 25%/85%
Projetos Simplificados (Vales) – aquisição de serviços de consultoria				
Formação de RH (associada aos projetos)				

Sistemas de incentivos às empresas Modalidades de apresentação de candidaturas

Projeto individual
(empresas)

Projeto em
co-promoção
(empresas,
entidades
SCTN)

Projeto conjunto
(entidades públicas ou
sem fins lucrativos)



Sistema de Incentivos à Inovação Empresarial e Empreendedorismo



Sistema de Incentivos à Inovação Empresarial e Empreendedorismo – Síntese

Produção de **bens e serviços transacionáveis, internacionalizáveis**, com elevada incorporação nacional.

Incentivo reembolsável, sem pagamento de juros, **entre 35% e 75%** das despesas elegíveis, com possibilidade de isenção parcial de reembolso **até 50%**.

Promotores e projetos que cumpram as obrigações e procedimentos aplicáveis, bem como os restantes **critérios de elegibilidade**.

Avaliação através do **indicador de Mérito do Projeto (MP)**.



Sistema de Incentivos à Inovação Empresarial e Empreendedorismo – Atividades elegíveis

Enquadráveis projetos de **todas as atividades económicas**, em particular as que visam a produção de bens e serviços **transacionáveis e internacionalizáveis**.

São **excluídas**, em geral, as seguintes atividades:

- Financeira e Seguros
- Defesa
- Lotaria e outros jogos de apostas
- Pesca e aquicultura
- Siderúrgico, carvão, construção naval e fibras sintéticas
- Transportes e infraestruturas conexas
- Produção, distribuição e infraestruturas energéticas
- Produção agrícola primária e transformação e comercialização de produtos agrícolas

Sistema de Incentivos à Inovação Empresarial e Empreendedorismo – Tipologias de projetos

1

Inovação Produtiva Não PME

Novos bens e serviços ou melhorias significativas da produção atual e adoção de novos, ou significativamente melhorados, processos ou métodos de fabrico.

2

Inovação Produtiva PME

Novos bens ou melhorias significativas da produção e adoção de novos, ou significativamente melhorados, processos de fabrico, de logística e distribuição, métodos organizacionais ou de marketing.

3

Empreendedorismo qualificado e criativo

Projetos de PME, com menos de 2 anos, em setores com fortes dinâmicas de crescimento e/ou maior intensidade de tecnologia e conhecimento, bem como que valorizem aplicação de resultados de I&D.

4

Vale Empreendedorismo

Projetos de PME e de aquisição de consultoria em empreendedorismo, nomeadamente a elaboração de planos de negócios.

Sistema de Incentivos à Inovação Empresarial e Empreendedorismo – Despesas elegíveis

Principais despesas elegíveis

Máquinas, equipamentos e custos associados à sua implementação

Equipamentos informáticos, incluindo *software*

Transferência de tecnologia pela aquisição de direitos de patentes, licenças, «saber-fazer» ou conhecimentos técnicos não protegidos por patente

Software standard ou desenvolvido especificamente para determinado fim

Serviços de engenharia relacionados com a implementação do projeto, estudos, diagnósticos, auditorias, planos de marketing e projetos de arquitetura

Formação de recursos humanos, nomeadamente custos com os formadores e formandos

Construção de edifícios, obras de remodelação e outras construções (turismo e indústria)

Custos salariais associados à criação líquida de postos de trabalho altamente qualificados, durante um período máximo de 2 anos

Sistema de Incentivos à Inovação Empresarial e Empreendedorismo

Natureza do incentivo e majorações

Incentivo reembolsável sem pagamento de juros

Possibilidade de isenção de reembolso até 50%

35%

Taxa base máxima de incentivo

50%

Taxa base máxima de incentivo aplicável à formação

15 p.p.

25 p.p.

10 p.p.

10 p.p.

10 p.p.

10 p.p.

10 p.p.

Pequenas empresas com despesa elegível superior a Euro5 milhões e médias empresas

Pequenas empresas com despesa elegível inferior a Euro5 milhões

Localização em territórios de baixa densidade

Demonstração e disseminação de soluções inovadoras

Empreendedorismo qualificado e criativo

Empreendedorismo feminino ou jovem

Uso eficiente de recursos, eficiência energética, mobilidade sustentável e redução de emissões

Sistema de Incentivos à Inovação Empresarial e Empreendedorismo

Principais condições de acesso do Promotor

- Possuir capacidade técnica e de gestão
- Ter uma autonomia financeira igual ou superior a 15% (PME) ou 20% (não PME)
- Possuir situação fiscal e contributiva regularizada
- Não ser uma empresa em dificuldade nos termos da legislação aplicável
- Ter concluído os projetos anteriormente aprovados no âmbito da IEE
- Não ter encerrado a mesma atividade, ou uma atividade semelhante, no Espaço Económico Europeu nos 2 anos que antecedem a data de candidatura

Sistema de Incentivos à Inovação Empresarial e Empreendedorismo

Principais condições de acesso do Projeto

- Não incluir despesas anteriores à data da candidatura
- Possuir uma duração máxima de execução de 2 anos
- Ser sustentado por uma análise estratégica da empresa
- Assegurar 20% das despesas elegíveis financiadas por capitais próprios e 25% das despesas elegíveis com recursos próprios ou alheios, sem financiamento estatal
- Ter início no prazo máximo de 6 meses, após decisão de financiamento
- No turismo, demonstrar que se encontra aprovado, à data da candidatura, o respetivo projeto de arquitetura

Sistema de Incentivos à Inovação Empresarial e Empreendedorismo

Critérios de seleção (para determinação do Mérito do Projeto)



Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME



Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME – Síntese

Reforço da capacitação empresarial das PME através do desenvolvimento dos processos de **qualificação para a internacionalização** e da **inovação organizacional**.

Incentivo não reembolsável, com uma taxa **entre 45% e 85%** das despesas elegíveis do projeto.

Promotores e projetos que cumpram as obrigações e procedimentos aplicáveis, bem como os restantes **critérios de elegibilidade**.

Avaliação através do **indicador de Mérito do Projeto (MP)**.



Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME

Atividades elegíveis

Enquadráveis projetos de **todas as atividades económicas**, em particular as que visam a produção de bens e serviços **transacionáveis e internacionalizáveis**.

São **excluídas**, em geral, as seguintes atividades:

- Financeira e Seguros
- Defesa
- Lotaria e outros jogos de apostas
- Pesca e aquicultura (com exceção dos Vales)

Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME

Tipologias de projetos

Projetos de **promoção da internacionalização**, visando:

- Conhecimento de mercados externos.
- Presença na *web*, através da economia digital.
- Desenvolvimento e promoção internacional de marcas.
- Prospecção e a presença em mercados internacionais.
- Marketing* internacional.
- Introdução de novo método de organização nas práticas comerciais ou nas relações externas.
- Certificações específicas para os mercados externos.

Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME

Tipologias de projetos

Projetos de **qualificação das estratégias de negócio** em:

- Inovação organizacional e gestão.
- Economia digital e Tecnologias de Informação e Comunicação.
- Criação de marcas e *design*.
- Desenvolvimento e engenharia.
- Proteção de propriedade industrial.
- Qualidade.
- Transferência de conhecimento.
- Distribuição e logística.
- Eco-inovação.
- Formação profissional.
- Contratação de recursos altamente qualificados.

Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME

Principais despesas elegíveis

Aquisições para novos métodos organizacionais

Participação em feiras e exposições no exterior

Serviços de consultoria especializados (prospecção, promoção, campanhas de marketing, entre outros)

Formação de recursos humanos

Custos salariais com contratação de recursos humanos altamente qualificados

Despesas de divulgação, entre outras, por parte de promotores de projetos conjuntos

Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME

Natureza e taxas de incentivo

Incentivo não reembolsável, aplicando-se os seguintes limites:

- Euro 500.000, no caso de projetos individuais.
- Euro 180.000, valor médio, por empresa participante, no caso de projetos conjuntos.
- Euro 15.000, no caso dos vale inovação e vale internacionalização.

O incentivo a conceder é calculado através da aplicação às despesas elegíveis das seguintes taxas⁽¹⁾:

45%	Projetos individuais	75%	Vale inovação Vale internacionalização
50%	Projetos conjuntos (PME participantes)	85%	Projetos conjuntos (entidade promotora do projeto conjunto)

⁽¹⁾ À exceção dos custos com formação profissional e com a contratação de recursos humanos cuja taxa base é de 50%.

Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME

Principais condições de acesso do Promotor

- Situação fiscal e contributiva regularizada.
- Autonomia financeira não inferior a 15%, no caso de projetos individuais.
- Cumprir critérios de PME, exceto para promotores de projetos conjuntos.
- Não ser uma empresa em dificuldade.
- Ter concluído projetos na mesma tipologia, exceto em projetos conjuntos.

Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME

Principais condições de acesso do Projeto

- Sem despesas anteriores à data de candidatura (exceto adiantamentos até 50% e estudos de viabilidade se realizados há menos de 1 ano).
- Sustentado por uma análise estratégica da empresa.
- Asseguradas as fontes de financiamento.
- Demonstrado o efeito do incentivo.
- Duração máxima de 24 meses.
- Execução do projeto iniciada até 6 meses após decisão de financiamento.
- Em projetos conjuntos: (i) divulgação prévia para seleção e pré-adesão das empresas, (ii) plano de ação conjunto e (iii) mínimo de 10 PME.

Sistema de Incentivos à Qualificação e Internacionalização das PME

CrITÉrios de seleção (para determinação do Mérito do Projeto)



Sistema de Incentivos à I&DT



Sistema de Incentivos à I&DT – Síntese

Reforço do investimento em Investigação e Desenvolvimento (I&D)

Incentivo não reembolsável (c/ exceções), com uma taxa **entre 25% e 80%** das despesas elegíveis do projeto.

Promotores e projetos que cumpram as obrigações e procedimentos aplicáveis, bem como os restantes **critérios de elegibilidade**.

Avaliação através do **indicador de Mérito do Projeto (MP)**.



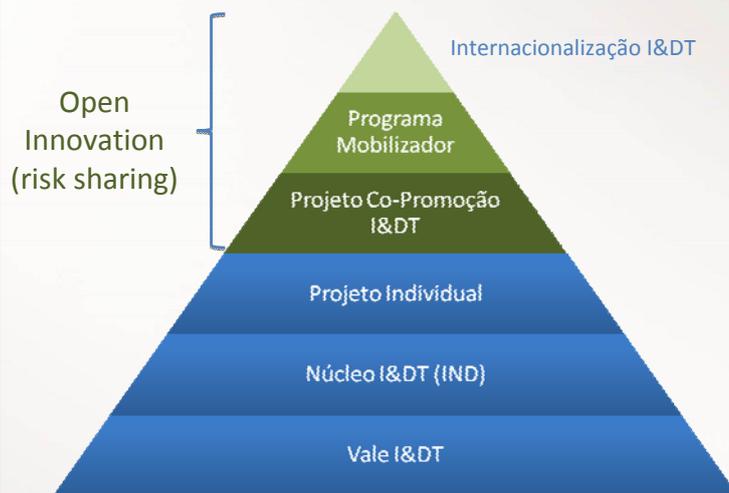
Sistema de Incentivos à I&DT

Tipologias de projetos

- Projetos I&DT Individuais
- Projetos I&DT Co-Promoção
- Programas I&DT Mobilizadores
- Criação de Núcleos I&DT (Individuais e Co-promoção)
- Proteção de Propriedade Intelectual
- Internacionalização I&DT (acesso ao H2020)
- Vale I&DT

Sistema de Incentivos à I&DT

Tipologias de projetos - Maturidade



Sistema de Incentivos à I&DT

Principais despesas elegíveis

Custos salariais de RH imputados

Aquisição de serviços de I&D

Amortização de equipamento (% afectação)

Aquisição de componentes e matérias-primas para prototipagem e teste

Despesas de divulgação

Overheads - 25% outros custos directos

Sistema de Incentivos à I&DT Natureza e taxas de incentivo

Incentivo não reembolsável, aplicando-se os seguintes limites:

- Euro 1 M no caso de projetos I&DT / Misto para > Euro 1M
- Euro 15.000 para Vale I&DT

Taxas e Majorações por Tipologia (para empresas):

50%

Núcleos I&DT (10& GE)

50%

Proteção DPI

50%

Internacionalização I&DT

75%

Vale IDT

PROJETOS I&DT

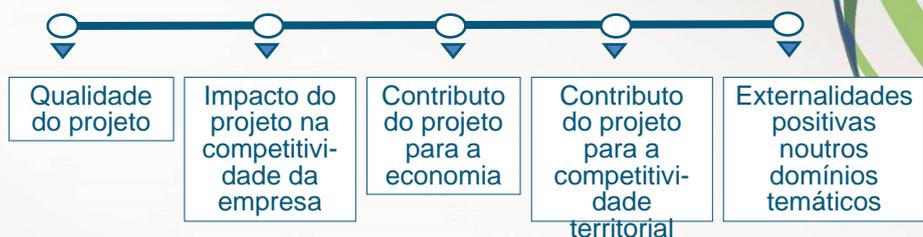
Sistema de Incentivos à I&DT

Principais condições de acesso do Projeto

- Sem despesas anteriores à data de candidatura (exceto adiantamentos até 50% e estudos de viabilidade se realizados há menos de 1 ano).
- Sustentado por uma Estratégia de Inovação (visão a 3 anos)
- Possuir carácter de I&DT (incerteza/avanço técnico) face ao estado da arte
- Possuir equipa de projeto e planeamento com capacidade para fazer atingir os objetivos de desenvolvimento técnico
- Possuir um consórcio equilibrado e com capacidade de valorização (quando aplicável)

Sistema de Incentivos à I&DT

Critérios de seleção (para determinação do Mérito do Projeto)



Sistema de Apoio à Modernização e Capacitação da Administração Pública: SAMA 2020

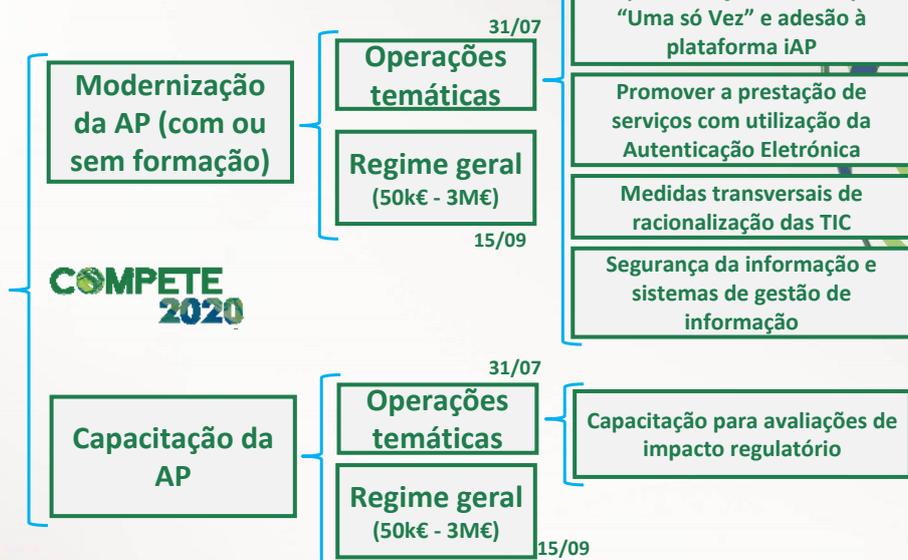
Avisos lançados em junho/2015

COMPETE 2020



SAMA 2020

Estrutura dos Avisos lançados



SAMA 2020

Tipologias de operações a apoiar (exemplos)

DESMATERIALIZAÇÃO/ PRESTAÇÃO DIGITAL DE SERVIÇOS	REENGENHARIA E DESMATERIALIZAÇÃO DE PROCESSOS	UTILIZAÇÃO DE PLATAFORMAS TRANSVERSAIS DE SUPORTE À PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS ELETRÓNICOS (<i>ONLY ONCE</i>)
DESENVOLVIMENTO E INTEGRAÇÃO DE SI/IE DE SUPORTE AOS NOVOS MODELOS DE ATENDIMENTO	CONSOLIDAÇÃO DE MECANISMOS DE IDENTIFICAÇÃO E AUTENTICAÇÃO ELETRÓNICOS	INICIATIVAS INTEGRADAS DE RACIONALIZAÇÃO DAS TIC
SISTEMAS DE AVALIAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PÚBLICOS E DA SATISFAÇÃO DOS UTENTES	AÇÕES INOVADORAS DE EXPERIMENTAÇÃO E DIVULGAÇÃO DA UTILIZAÇÃO DE TIC NA AP	RACIONALIZAÇÃO DE ESTRUTURAS E FOMENTO DAS SINERGIAS ENTRE SERVIÇOS DA AP
FORMAÇÃO NO ÂMBITO DE OPERAÇÕES DE MODERNIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO DA AP		



- **Administração em Rede**
- **Realizar reformas, legislar melhor e governar bem**

SAMA 2020

Beneficiários/Programas Operacionais financiadores (regras gerais de atribuição)

Administração central (ou
entidades protocoladas) e
Entidades Públicas
Empresariais

**COMPETE
2020**



Operações de natureza
multiregional

Administração
desconcentrada e local (ou
entidades protocoladas) e
Agências de
Desenvolvimento Regional



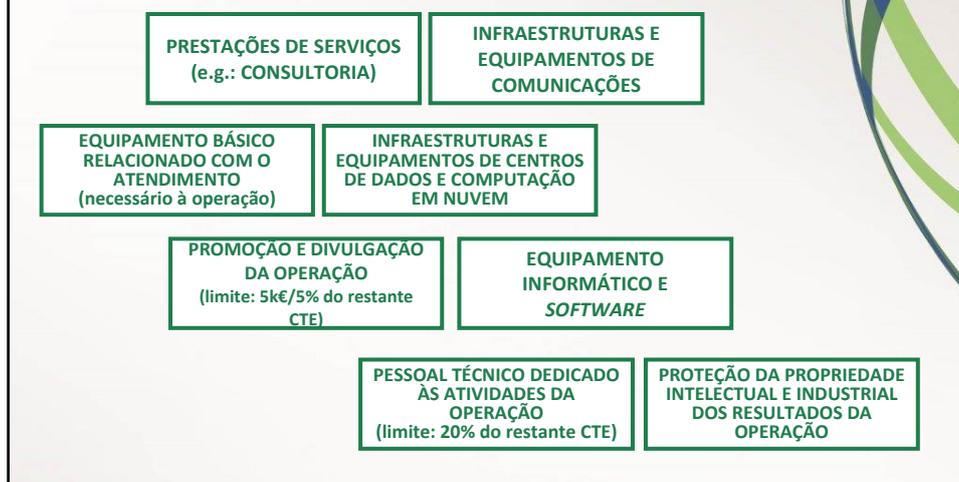
SAMA 2020

Principais condições de elegibilidade das operações



SAMA 2020

Principais despesas elegíveis (relacionadas com a operação)



SAMA 2020

Elegibilidade territorial das despesas

- Determinada em função do local onde ocorrem as operações ou onde residam os seus beneficiários
- São elegíveis, no COMPETE 2020, despesas respeitantes a Lisboa e Algarve, desde que:
 - Sejam promovidas por entidades beneficiárias de âmbito nacional (ou associadas a operações de natureza multiregional)
 - Demonstrem possuir benefícios diretos sobre a população do Norte, Centro e Alentejo
 - Seja considerado o equivalente a 67 % das despesas elegíveis respeitantes a Lisboa e Algarve

SAMA 2020

Financiamento

- Não reembolsável
- Com base na aplicação, às despesas elegíveis, das seguintes taxas máximas:
 - 85 %, no caso dos POR do Norte, do Centro e do Alentejo e do COMPETE 2020 (fora da área de intervenção do COMPETE 2020 a taxa incidirá sobre 67% das despesas elegíveis)
 - 80 %, no caso do POR do Algarve



SAMA 2020

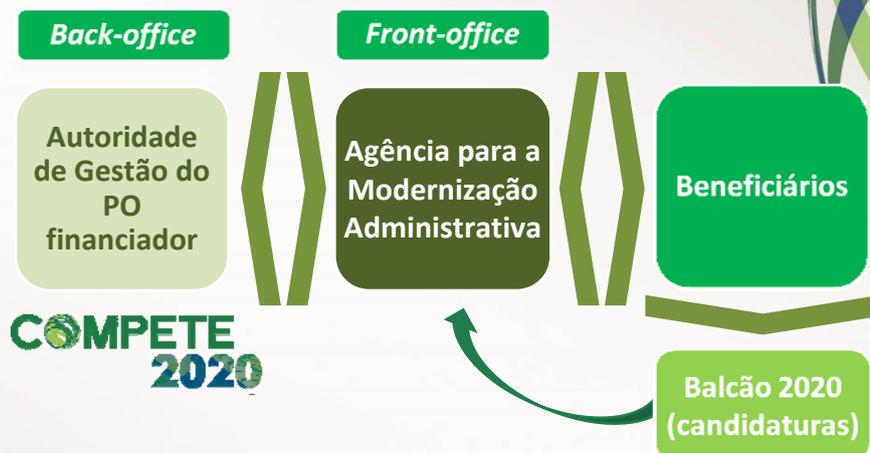
Operações em copromoção

- **Envolver pelo menos dois beneficiários**
- **Ser nomeado um beneficiário líder**
- **Acordo escrito entre as entidades envolvidas**



SAMA 2020

Workflow e atores



SAMA 2020

Principais critérios de seleção

QUALIDADE DA OPERAÇÃO,
considerando:

- (i) Eficiência para a atividade administrativa do beneficiário
- (ii) Grau de inovação ou de replicabilidade da operação
- (iii) Capacidade do beneficiário para concretização de operações de modernização e de capacitação da AP

IMPACTO DA OPERAÇÃO,
considerando:

- (i) Concretização dos Indicadores de Resultado do PO
- (ii) Integração de serviços públicos e alinhamento com políticas públicas de modernização e capacitação da AP
- (iii) Melhoria da prestação do serviço aos cidadãos e às empresas



Sistemas de incentivos e de apoio

Conclusões



Sistemas de incentivos e de apoio

Processo de apresentação e seleção de candidaturas



Sistemas de incentivos e de apoio

Os Avisos definem:

OBJETIVOS ESPECÍFICOS E TIPOLOGIAS DE PROJETOS A APOIAR NO CONCURSO



CONDIÇÕES DE ELEGIBILIDADE ESPECÍFICAS



PROCEDIMENTOS E PRAZOS DE ANÁLISE, SELEÇÃO E DECISÃO DAS CANDIDATURAS



REFERENCIAL DE ANÁLISE DO MÉRITO DOS PROJETOS



PROGRAMAS OPERACIONAIS FINANCIADORES

DOTAÇÃO ORÇAMENTAL DO APOIO



COMPETE 2020

NORTE 2020

CENTRO 2020

ALENTEJO 2020

ALGARVE 2020

Conselhos úteis

Consultar:

- Regulamento Específico CI;
- AAC e referenciais de mérito;
- Formulários de candidatura e guias de preenchimento
- FAQ (em permanente atualização)

•Verificar se o projeto a candidatar cumpre as condicionantes aplicáveis ao sistema em questão (nomeadamente as definidas no AAC aplicável)

•Preparar a candidatura com antecipação, em função das datas estabelecidas no AAC aplicável

- Esclarecer, junto das autoridades públicas responsáveis, todas as questões que surjam a respeito do processo de candidatura, acompanhamento da execução e encerramento do projeto

Autoridades de Gestão dos
PO/ Organismos
Intermédios

Links úteis

www.poci-compete2020.pt

<http://www.poci-compete2020.pt/faq>

<http://www.poci-compete2020.pt/concursos>

<https://www.portugal2020.pt/Portal2020>



COMPETE 2020

PROGRAMA OPERACIONAL COMPETITIVIDADE E INOVAÇÃO



THINK
GLOBAL/LOCAL ACT

Francisco Nunes

www.poci-compete2020.pt